

**Tuloslaskelma €**  
**Tammikuu-Joulukuu 2025**  
**280 Hyvinvointi ja kehityspalvelut**

**28.1.2026**

|                                       | <b>Ta +<br/>muutos</b> | <b>Toteutunut<br/>2025</b> | <b>Ta+muutos<br/>-Tot.2025</b> | <b>TA-%</b>      | <b>Toteutunut<br/>2024</b> | <b>Lask.<br/>Arvio</b> |
|---------------------------------------|------------------------|----------------------------|--------------------------------|------------------|----------------------------|------------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                 | <b>1 532 003</b>       | <b>2 606 820</b>           | <b>-1 074 817</b>              | <b>170,2</b>     | <b>1 843 912</b>           | <b>2 606 820</b>       |
| Myyntituotot                          | 1 060 000              | 872 494                    | 187 506                        | 82,3             | 806 847                    | 872 494                |
| Tuet ja avustukset                    | 457 003                | 1 733 425                  | -1 276 422                     | 379,3            | 1 035 715                  | 1 733 425              |
| Muut toimintatuotot                   | 15 000                 | 900                        | 14 100                         | 6,0              | 1 350                      | 900                    |
| <br><b>Toimintakulut</b>              | <br><b>-6 004 521</b>  | <br><b>-6 096 341</b>      | <br><b>91 820</b>              | <br><b>101,5</b> | <br><b>-2 872 834</b>      | <br><b>-6 096 341</b>  |
| Henkilöstökulut                       | -957 470               | -1 113 028                 | 155 558                        | 116,2            | -1 268 629                 | -1 113 028             |
| Palkat ja palkkiot                    | -785 160               | -910 063                   | 124 903                        | 115,9            | -1 035 239                 | -910 063               |
| Henkilösivukulut                      | -172 310               | -202 965                   | 30 655                         | 117,8            | -233 389                   | -202 965               |
| Eläkekulut                            | -148 870               | -177 965                   | 29 095                         | 119,5            | -209 367                   | -177 965               |
| Muut henkilösivukulut                 | -23 440                | -25 000                    | 1 560                          | 106,7            | -24 022                    | -25 000                |
| Palvelujen ostot                      | -2 405 770             | -2 015 767                 | -390 003                       | 83,8             | -303 126                   | -2 015 767             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat         | -346 700               | -310 689                   | -36 011                        | 89,6             | -294 651                   | -310 689               |
| Avustukset                            | -2 078 000             | -2 503 379                 | 425 379                        | 120,5            | -796 562                   | -2 503 379             |
| Muut toimintakulut                    | -216 581               | -153 478                   | -63 103                        | 70,9             | -209 867                   | -153 478               |
| <br><b>Toimintakate</b>               | <br><b>-4 472 518</b>  | <br><b>-3 489 522</b>      | <br><b>-982 996</b>            | <br><b>78,0</b>  | <br><b>-1 028 922</b>      | <br><b>-3 489 522</b>  |
| <br><b>Vuosikate</b>                  | <br><b>-4 472 518</b>  | <br><b>-3 489 522</b>      | <br><b>-982 996</b>            | <br><b>78,0</b>  | <br><b>-1 028 922</b>      | <br><b>-3 489 522</b>  |
| <br>Poistot ja arvonalentumiset       | <br>-1 797             | <br>-4 348                 | <br>2 551                      | <br>241,9        | <br>-4 972                 | <br>-4 348             |
| <br><b>Tilikauden tulos</b>           | <br><b>-4 474 315</b>  | <br><b>-3 493 869</b>      | <br><b>-980 446</b>            | <br><b>78,1</b>  | <br><b>-1 033 894</b>      | <br><b>-3 493 869</b>  |
| <br><b>Tilikauden ylijäämä (alij)</b> | <br><b>-4 474 315</b>  | <br><b>-3 493 869</b>      | <br><b>-980 446</b>            | <br><b>78,1</b>  | <br><b>-1 033 894</b>      | <br><b>-3 493 869</b>  |