

## Vesihuoltoliikelaitoksen strategia 2023 - 2033

65/00.01.02/2023

VESIHLJK 15.02.2023 § 10

Valmistelija Vesihuoltojohtaja Kimmo Paakkonen, p. (03) 4141 5570,  
vesihuolto@forssa.fi

Vesihuoltoliikelaitoksen johtokunta päätti kokouksessaan 14.12.2022 § 72 päivittää vuoden 2023 aikana edellisen johtokunnan vuonna 2019 laatiman vision siitä, mitä Forssan vesihuolto on tulevaisuudessa ja päättää jatkotoimista sen valmistuttua.

Vision päivittämiseen sisältyy vesihuoltoliikelaitoksen strategian ja toimenpidesuunnitelman laadinta yhteistyössä johtokunnan ja vesihuollon henkilöstön kesken. Vuonna 2022 valmistuneen sidosryhmätutkimuksen tuloksia voidaan käyttää strategiatyöskentelyn tukena.

Strategiatyöskentely voidaan aloittaa nykytilanteen kartoittamisella ja laatimalla SWOT-analyysi vesihuoltoliikelaitoksen vahvuuksista, heikkouksista, mahdollisuuksista ja uhkista.

Johtokunnalta ja vesihuollon henkilöstöltä kerätään omat näkemykset edellä mainituista asioista. Saatujen vastausten perusteella laaditaan yhteenveto, jonka avulla voidaan lähteä rakentamaan strategiaa yhteistyössä johdon ja suorittavan tahon kesken.

Huhtikuun johtokunnan kokouksen yhteydessä voitaisiin järjestää vesihuollon strategiapäivä, jossa johtokunnan jäsenet yhdessä vesihuollon johtoryhmän edustajien kanssa kävisivät läpi yhteenvetoa ja jatkaisivat strategiatyöskentelyä sen tulosten pohjalta.

Esittelijä Vesihuoltojohtaja

Päätösehdotus Vesihuoltoliikelaitoksen johtokunta päättää aloittaa vesihuoltoliikelaitoksen strategian laatimisen edellä mainitun suunnitelman mukaisesti.

Päätös Vesihuoltoliikelaitoksen johtokunta hyväksyi ehdotuksen.

Tekninen johtaja Antti Heinilä poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn kuluessa.

## VESIHLJK 24.05.2023 § 31

Valmistelija	Vesihuoltojohtaja Kimmo Paakkonen, puh. 040 672 1016, kimmo.paakkonen@forssa.fi
	Helmikuun kokouksen yhteydessä käynnistettiin vesihuollon strategiatyöskentely laatimalla johtokunnan SWOT -analyysi vesihuoltoliikelaitoksen nykytilanteesta. Maaliskuussa pidetyn vesihuollon työpaikkakokouksen yhteydessä henkilökunta teki oman SWOT -analyysinsä.
	Helmikuun kokouksessa päätetyn mukaisesti huhtikuun johtokunnan kokouksen yhteydessä järjestettiin vesihuollon strategiapäivä, jossa pureuduttiin SWOT -analyysin tuloksiin. Johtokunta ja vesihuollon johtoryhmän jäsenet miettivät ryhmiin jakautuneina sitä, mitä vesihuoltoliikelaitoksen halutaan olevan vuonna 2023. Ryhmien tuotoksista koostettiin päivän kuluessa luonnos vesihuoltoliikelaitoksen uudeksi Visioksi 2023.
	SWOT-analyysin mukaisesta nykytilanteesta Vision saavuttamiseksi tehtävistä toimenpiteistä tullaan muodostamaan vesihuoltoliikelaitoksen uusi strategia.
Esittelijä	Vesihuoltojohtaja
Päätösehdotus	Vesihuoltoliikelaitoksen johtokunta merkitsee tiedoksi strategiatyön tilanteen.
Päätös	Vesihuoltoliikelaitoksen johtokunta hyväksyi ehdotuksen.

## VESIHLJK 14.06.2023 § 37

Valmistelija	Vesihuoltojohtaja Kimmo Paakkonen, puh. 040 672 1016, kimmo.paakkonen@forssa.fi
	Vesihuoltojohtaja esittelee strategiatyön tilannetta kokouksessa.
Esittelijä	Vesihuoltojohtaja
Päätösehdotus	Vesihuoltoliikelaitoksen johtokunta merkitsee tiedoksi strategiatyön tilanteen.
Päätös	Vesihuoltoliikelaitoksen johtokunta hyväksyi ehdotuksen.

Valmistelija	<p>Vesihuoltojohtaja Kimmo Paakkonen, puh. 040 672 1016, kimmo.paakkonen@forssa.fi</p> <p>Henkilökunnan ja johtokunnan välisen strategiatyön tuloksena on valmistunut erillisliitteenä oleva vuoteen 2033 saakka ulottuva Forssan vesihuollon strategia-asiakirja. Strategiassa on huomioitu vesihuollon toimintaa ohjaavat lait, asetukset ja lupaehdot, alueellinen vesihuoltostrategia, Forssan kaupungin päivitetty kuntastrategia sekä vuonna 2022 valmistuneen sidosryhmätutkimuksen tulokset.</p> <p>Vision toteutumista ohjaava strategia rakentui suoraan vesihuollon tärkein tehtävä ydinajatuksenaan, laadukkaiden vesihuoltopalveluiden tuottaminen jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Strategian haluttiin olevan selkeä ja helposti päivittäiseen toimintaan jalkautettavissa.</p> <p>Strategiakauden tavoitteena on luoda strategian sisältämän Tipasta tekoihin -toimenpideohjelman mukaiset työkalut helpottamaan vesihuollon toiminnan suunnittelua ja seuranta. Vesihuollon henkilöstön toimesta laadittujen työkalujen käyttö näyttäytyy johtokunnalle ja muulle hallinnolliselle organisaatiolle niiden valmistuttua mm. talousarviotyössä.</p> <p>Keskushallinnolle strategia esiteltiin kesäkuussa pidettyjen konsernineuvottelujen yhteydessä.</p>
Esittelijä	Vesihuoltojohtaja
Päätösehdotus	Vesihuoltoliikelaitoksen johtokunta päättää hyväksyä erillisliitteenä olevan vuoteen 2033 saakka ulottuvan Forssan vesihuollon strategian ja esittää sen edelleen tiedoksi kaupunginhallitukselle.
Päätös	Vesihuoltoliikelaitoksen johtokunta hyväksyi ehdotuksen.