

LATO RAPORTTI 2022

Organisaatio	Teema/Tavoitteet	Toimenpiteet	Tilanne; Tilanneyhteenveto
200 TOIMIALAN TUKIPALVELUT	5_1.1.2. Kaupungin hyvinvointityön kokonaisuuden haltuunotto	2/2 100%	Positiivinen ; Hyvinvointityön kokonaisuus on lakiin perustuva (uusi) toimintakokonaisuus. Hyvinvointityöhön tulee varata riittävästi resursseja.
200 TOIMIALAN TUKIPALVELUT	5_1.1.2. Kaupungin hyvinvointityön kokonaisuuden haltuunotto	Perustetaan kaupungin Hyvinvointityöryhmä	Viranhaltijoista koottu työryhmä aloittanut toimintansa. Luottamushenkilöt mukaan syksyn aikana. (päivitys JP 8/2022) HyTeTu-työn valmistelun edetessä päädyttiin kokoamaan aiemmin suunniteltua laajempi Hyvinvointiryhmä alku vuonna 2023 ja niinpä viran- ja toimenhaltijoista koottu ryhmä jatkoi työskentelyään koko vuoden 2022.
200 TOIMIALAN TUKIPALVELUT	5_1.1.2. Kaupungin hyvinvointityön kokonaisuuden haltuunotto	Perustetulle Hyvinvointityöryhmälle määritellään työskentelyn tavoitteet ja toimintasuunnitelma	Tavoitteiden ja toimintasuunnitelman laatiminen aloitettu.
200 TOIMIALAN TUKIPALVELUT	5_3.2.2. Vahvistetaan Forssan nuorisovaltuuston toimintaa	2/2 100%	Positiivinen ; Nuorisovaltuuston jäsenten osaamattomuus kunnallishallinnosta. Riittävä viranhaltijatuki nuvalle.
200 TOIMIALAN TUKIPALVELUT	5_3.2.2. Vahvistetaan Forssan nuorisovaltuuston toimintaa	Nuorisovaltuustolle määritellään ohjausryhmä	Vastuuviranhaltija määritelty, ohjausryhmänä toimii palvelualueiden esimiehet
200 TOIMIALAN TUKIPALVELUT	5_3.2.2. Vahvistetaan Forssan nuorisovaltuuston toimintaa	Nuorisovaltuuston vastuuviranomaisen toimesta valmisteluja kokouksia järjestetään vuoden aikana kuusi.	Valmistelu toimii ja kokoukset tulevat toteutumaan suunnitelman mukaisesti,
200 TOIMIALAN TUKIPALVELUT	5_7.2.2. Vakiinnutetaan Lapsiystävällinen kunta -työ	2/2 100%	Positiivinen ; LYK työskentelyä on jatkossa kehitettävä osallistumisinnokkuuden lisäämiseksi. Mahdollisuutta liittää LYK-koordinointi laajan Hyvinvointiryhmän työskentelyyn tutkitaan.

Organisaatio	Teema/Tavoitteet	Toimenpiteet	Tilanne; Tilanneyhteenveto
200 TOIMIALAN TUKIPALVELUT	5_7.2.2. Vakiinnutetaan Lapsiystävällinen kunta -työ	LABU-työkalun käyttöönotto	Otettu käyttöön. Välineen käyttö kuitenkin vähäistä. Jatkossa seurataan valtakunnallisen sekä maakunnallisen LABU-kokonaisuuksien ja niihin liittyvien välineiden kehittämistä ja osallistutaan/liitytään tarkoituksenmukaisesti em. kehittämiseen.
200 TOIMIALAN TUKIPALVELUT	5_7.2.2. Vakiinnutetaan Lapsiystävällinen kunta -työ	LYK-koordinointiryhmän säännöllinen kokoontuminen: ryhmä kokoontuu neljä kertaa vuodessa.	Toteutuu suunnitellusti. Ryhmä kokoontunut vuonna 2022 seitsemän (7) kertaa.
200 TOIMIALAN TUKIPALVELUT	7_1.2.1. Toteutetaan Pärjäävä Forssa II -toimenpideohjelmaa kaikilla toimialan palvelualueilla	0/2(!!!)	Negatiivinen ;
200 TOIMIALAN TUKIPALVELUT	7_1.2.1. Toteutetaan Pärjäävä Forssa II -toimenpideohjelmaa kaikilla toimialan palvelualueilla	Jokaisella palvelualueella on määritelty tavoitteet Pärjäävä Forssa II -toimenpideohjelmaan omaa toimintaansa koskien	Ei määritelty.
200 TOIMIALAN TUKIPALVELUT	7_1.2.1. Toteutetaan Pärjäävä Forssa II -toimenpideohjelmaa kaikilla toimialan palvelualueilla	Jokainen palvelualue toteuttaa suunnitellusti vuodelle 2022 asettamia tavoitteita ko. toimenpideohjelmaa koskien.	Ei määritelty,
210 PERUSOPETUS	5_1.1.3. Lisätään oppilaiden hyvinvointia	2/3(!) 96,7%	Neutraali ; Erityistä tukea vaativien lasten määrä kasvaa entisestään. Varhainen puuttuminen ja oppilaslähtöiset ja hyvinvointia painottavat palvelut.
210 PERUSOPETUS	5_1.1.3. Lisätään oppilaiden hyvinvointia	Kiusaamisen ehkäisy -tiekartta on hyväksytty.	Valmistelu käynnissä kaikkien peruskoulujen oppilaskunnat mukana valmistelussa.
210 PERUSOPETUS	5_1.1.3. Lisätään oppilaiden hyvinvointia	Lukutaidon edistämisen toimenpiteet on määritelty	On pääoson määritelty.
210 PERUSOPETUS	5_1.1.3. Lisätään oppilaiden hyvinvointia	Oppilashuollon ja tuen -toimintamalli on otettu käyttöön	Työryhmä aloittanut toimintansa 2022.
210 PERUSOPETUS	5_3.2.4. Lasten Forssa -valtuuston ja oppilaskuntien toiminnan vakiinnuttaminen	2/2 100%	Positiivinen ; Oppilaskunnille tarvitaan aktiiviset oppilaskuntien ohjaajat koulun henkilöstöstä
210 PERUSOPETUS	5_3.2.4. Lasten Forssa -valtuuston ja oppilaskuntien toiminnan vakiinnuttaminen	Lasten Forssa valtuustolla on vähintään kaksi kokousta vuoden aikana.	Toteutunut.

Organisaatio	Teema/Tavoitteet	Toimenpiteet	Tilanne; Tilanneyhteenveto
210 PERUSOPETUS	5_3.2.4. Lasten Forssa -valtuuston ja oppilaskuntien toiminnan vakiinnuttaminen	Koulujen oppilaskuntien hallituksilla on vähintään 4 kokousta vuoden aikana.	Toteutunut.
210 PERUSOPETUS	7_3.2.1. Hyödynnetään kehityspotentiaali uuden koulun käyttöönotossa	2/2 100%	Positiivinen ; Jatketaan vanhalla/nykyisellä toimintamallilla, jolloin oppilaille koituvat hyödyt jäävät pääosin saavuttamatta. Määrätietoinen, näkemyksellinen ja tavoitteellinen johtaminen
210 PERUSOPETUS	7_3.2.1. Hyödynnetään kehityspotentiaali uuden koulun käyttöönotossa	Koulun henkilöstön osallistuminen monitoimikeskuksen henkilöstökokouksiin	Toteutunut
210 PERUSOPETUS	7_3.2.1. Hyödynnetään kehityspotentiaali uuden koulun käyttöönotossa	Toteutetaan ICT - käyttökoulutuksia, joihin osallistuu koko koulun henkilöstö	Käyttökoulutukset ja opastukset toteutuneet. Jatketaan 2023
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_1.1.1. Toteutamme vapaa-aikapalveluiden ja nuorisotoimen toimintaohjelmien toimenpiteitä v. 2022 edistääksemme vapaa-aikapalveluiden hyvinvointivaikutuksia.	0/3(!) 100%	Neutraali ; Nuorisopalveluiden henkilöstöresurssin niukkuus vaikeutti esimiehen riittävän aikaresurssin varaamista toimenpiteiden valmiiksi saamiseen, jolloin sitoutuminen tavoitteeseen ei riittänyt turvaamaan toteutumista.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_1.1.1. Toteutamme vapaa-aikapalveluiden ja nuorisotoimen toimintaohjelmien toimenpiteitä v. 2022 edistääksemme vapaa-aikapalveluiden hyvinvointivaikutuksia.	Koulunuorisotyön organisointi uudistuvan kouluverkon yläkouluissa syyslukukauden 2022 alkuun mennessä.	Akvarellissa ja seudullisessa lukiossa koulunuorisotyö aloitettiin syksyllä 2022. Keskuskoululla aloitetaan vuoden 2023 alussa.

Organisaatio	Teema/Tavoitteet	Toimenpiteet	Tilanne; Tilanneyhteenveto
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_1.1.1. Toteutamme vapaa-aikapalveluiden ja nuorisotoimen toimintaohjelmien toimenpiteitä v. 2022 edistääksemme vapaa-aikapalveluiden hyvinvointivaikutuksia.	Laaditaan liikuntapoliittinen ohjelma 30.6. mennessä.	Liikuntapoliittinen ohjelma käynyt lautakunnassa 30.8.2022. Hyväksytty valtuustossa 3.10.2022.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_1.1.1. Toteutamme vapaa-aikapalveluiden ja nuorisotoimen toimintaohjelmien toimenpiteitä v. 2022 edistääksemme vapaa-aikapalveluiden hyvinvointivaikutuksia.	Pääkirjastossa otetaan käyttöön omatoimiaika kevään 2022 aikana.	Laajennetut aukioloajat (omatoimikirjasto) otettu pääkirjastossa käyttöön 21.3.2022.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_2.2.1. Edistämme v. 2022 aikana kaupunkilaisten yhdenvertaisuutta vapaa-aikapalveluissa toimenpitein, jotka vahvistavat kaupungin sosiaalista kestävyyttä.	0/5(!) 100%	Positiivinen ; Neljä palveluyksikköä viidestä saattoi tuottaa maksuttomia tapahtumia, jolloin yksikkökohtaiset tavoitteet kyettiin toteuttamaan.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_2.2.1. Edistämme v. 2022 aikana kaupunkilaisten yhdenvertaisuutta vapaa-aikapalveluissa toimenpitein, jotka vahvistavat kaupungin sosiaalista kestävyyttä.	Forssan museo järjestää lapsille ja nuorille sekä lapsiperheille maksuttomia tapahtumia vuoden aikana 12 kertaa.	Museolla maksuttomia tapahtumia 32. Vapaaehtoistoiminta käynnistyi uudelleen Japanin-näyttelyn valmisteluiden yhteydessä.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_2.2.1. Edistämme v. 2022 aikana kaupunkilaisten yhdenvertaisuutta vapaa-aikapalveluissa toimenpitein, jotka vahvistavat kaupungin sosiaalista kestävyyttä.	Kaupunginkirjasto järjestää lapsille ja nuorille sekä lapsiperheille maksuttomia tapahtumia vuoden aikana 12 kertaa.	Kirjastolla maksuttomia tapahtumia 21.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_2.2.1. Edistämme v. 2022 aikana kaupunkilaisten yhdenvertaisuutta vapaa-aikapalveluissa toimenpitein, jotka vahvistavat kaupungin sosiaalista kestävyyttä.	Liikuntapalvelut järjestää lapsille ja nuorille sekä lapsiperheille maksuttomia tapahtumia vuoden aikana 12 kertaa.	Liikuntapalveluissa maksuttomia tapahtumia 69.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_2.2.1. Edistämme v. 2022 aikana kaupunkilaisten yhdenvertaisuutta vapaa-aikapalveluissa toimenpitein, jotka vahvistavat kaupungin sosiaalista kestävyyttä.	Nuorisopalvelut järjestää Kojjärven kylien alueella kolme kertaa pop up -nuokkarin.	Nuorisopalvelut järjesteti Matkussa ja Kojjärvellä Pop up -nuokkarit sekä syyslomalla yhden tapahtuman Kojjärvellä.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_2.2.1. Edistämme v. 2022 aikana kaupunkilaisten yhdenvertaisuutta vapaa-aikapalveluissa toimenpitein, jotka vahvistavat kaupungin sosiaalista kestävyyttä.	Nuorisopalvelut järjestää lapsille ja nuorille sekä lapsiperheille maksuttomia tapahtumia vuoden aikana 12 kertaa.	Nuorisopalveluilla maksuttomia tapahtumia 18.

Organisaatio	Teema/Tavoitteet	Toimenpiteet	Tilanne; Tilanneyhteenveto
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_3.2.1. Otamme kaupunkilaiset mukaan vapaa-aikapalveluiden kehittämiseen v. 2022 edistääksemme kaupungin sosiaalista kestävyyttä.	0/3(!!!) 100%	Positiivinen ; Palveluyksiköiden esimiesten yhteistyön avulla kuuleminen ja osallisuuden lisäämisen tapa mietittiin jokaiselle yksikölle sellaiseksi, että se voitiin toteuttaa.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_3.2.1. Otamme kaupunkilaiset mukaan vapaa-aikapalveluiden kehittämiseen v. 2022 edistääksemme kaupungin sosiaalista kestävyyttä.	Lasten Liikennepuiston suunnittelussa kuullaan lapsia (lapsiperheitä).	Lapsia kuultiin liikennepuistossa juhannusviikolla. He piirsivät tai kirjoittivat toiveistaan liikennepuistoon liittyen. Kuulemiset jatkuivat heinäkuussa.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_3.2.1. Otamme kaupunkilaiset mukaan vapaa-aikapalveluiden kehittämiseen v. 2022 edistääksemme kaupungin sosiaalista kestävyyttä.	Kaupunkilaiset voivat osallistua kulttuuripalkinnon saajan valintaan esittämällä omia ehdotuksiaan.	Yleisö sai äänestää kulttuuripalkinnon saajan kuudesta ehdokkaasta.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_3.2.1. Otamme kaupunkilaiset mukaan vapaa-aikapalveluiden kehittämiseen v. 2022 edistääksemme kaupungin sosiaalista kestävyyttä.	Liikuntapoliittisen ohjelman laatimisessa kuullaan kaupunkilaisia ja/tai liikuntaseuroja.	Liikuntapoliittisen ohjelman laatimisessa kuultiin vanhusneuvosto, Hyky, junioriseurafoorumi, lisäksi toteutettiin kuntakysely, yhdistyskysely sekä koululaisten harrastekysely.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_6.2.1. Palautamme v. 2022 palvelutarjontaamme koronapandemiaa edeltävälle tasolle edistääksemme palveluidemme terveys- ja hyvinvointivaikutuksia.	0/5(!) 90%	Neutraali ; Palveluita jouduttiin rajoittamaan pandemian vuoksi vielä alkuvuodesta. Yksiköiden esimiesten tekemä sitoutunut ja tehostettu markkinointikaaan ei riittänyt tavoitteen saavuttamiseen kaikissa yksiköissä.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_6.2.1. Palautamme v. 2022 palvelutarjontaamme koronapandemiaa edeltävälle tasolle edistääksemme palveluidemme terveys- ja hyvinvointivaikutuksia.	Forssan museon kävijämäärä saavuttaa vähintään 80%:n tason (2019 kävijöitä 9 171).	Museon kävijämäärä oli 11 114 (121%).
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_6.2.1. Palautamme v. 2022 palvelutarjontaamme koronapandemiaa edeltävälle tasolle edistääksemme palveluidemme terveys- ja hyvinvointivaikutuksia.	Kaupunginkirjaston kävijämäärä saavuttaa vähintään 80%:n tason (2019 kävijöitä 113 695).	Kaupunginkirjaston kävijämäärä oli 79 840 (70,2%).
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_6.2.1. Palautamme v. 2022 palvelutarjontaamme koronapandemiaa edeltävälle tasolle edistääksemme palveluidemme terveys- ja hyvinvointivaikutuksia.	Liikuntatoimen omien tapahtumien, tilaisuuksien ja liikuntaryhmien kävijämäärä saavuttaa vähintään 80%:n tason (2019 kävijöitä 8 983).	Liikuntatoimen tapahtumien kävijämäärä oli 5 559 henkilöä joka on (61,9%). Yleisöluistelussa käyneitä ei ole tilastoitu.

Organisaatio	Teema/Tavoitteet	Toimenpiteet	Tilanne; Tilanneyhteenveto
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_6.2.1. Palautamme v. 2022 palvelutarjontaamme koronapandemiaa edeltävälle tasolle edistääksemme palveluidemme terveys- ja hyvinvointivaikutuksia.	Nuorisopalveluiden kävijämäärä saavuttaa vähintään 80%:n tason (2019 kävijöitä 21 568).	Nuorisopalveluiden kävijämäärä oli 18 028 (83,6%).
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	5_6.2.1. Palautamme v. 2022 palvelutarjontaamme koronapandemiaa edeltävälle tasolle edistääksemme palveluidemme terveys- ja hyvinvointivaikutuksia.	Vesihelmen kävijämäärä saavuttaa vähintään 80%:n tason (2019 kävijöitä 140 409).	Vesihelmen kävijämäärä oli 117 390 (83,6%).
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	6_1.2.1. Kulttuurimatkailun kehittämishankkeessa vahvistamme kaupungin kestävää elinvoimaa v. 2022 lisäämällä kaupungin tunnettuutta Suomessa ja Euroopassa.	0/1(!) 100%	Positiivinen ; Teemareitit (toimenpiteet) sisältyvät hankesuunnitelmaan, joten toteutumiselle ei ollut olemassa merkittäviä riskejä.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	6_1.2.1. Kulttuurimatkailun kehittämishankkeessa vahvistamme kaupungin kestävä elinvoimaa v. 2022 lisäämällä kaupungin tunnettuutta Suomessa ja Euroopassa.	Tekstiili- ja teollisuushistoriamatkailun kehittämishankkeessa tehdään kolme teemareittiä.	Toteutettiin 4 pilottia.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	6_4.2.1. Kulttuurimatkailua tukevin toimenpitein vahvistamme v. 2022 aikana kaupungin kulttuurista kestävyttä.	0/4(!) 100%	Positiivinen ; Yksikön esimiehen sitoutumisen ja yksikön työn organisoinnin kautta toimenpiteet oli mahdollista toteuttaa, vaikka aika- ja henkilöresurssi vähäinen.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	6_4.2.1. Kulttuurimatkailua tukevin toimenpitein vahvistamme v. 2022 aikana kaupungin kulttuurista kestävyttä.	Kaksi näyttelyä, joissa esitellään Forssan kuosiperintöä.	Kuosiperintöä esiteltiin kolmessa näyttelyssä: Maria Jernkvistin Kuosien juhlaa, Kuosikeskuksen näyttely ja Katri Mattilan näyttely.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	6_4.2.1. Kulttuurimatkailua tukevin toimenpitein vahvistamme v. 2022 aikana kaupungin kulttuurista kestävyttä.	Kaksi tapahtumaa Forssan kuosiperintöön liittyen.	Neljä tapahtumaa kuosiperintöön liittyen: luento Ommel-tapahtumassa (Espoo), kuosisuunnittelijoiden Forssa-kävelyt perjantaisin kesän ajan, Tekstiili- ja teollisuushistoriaprojektin pilotit kesän aikana sekä luento Bunkamuotikoulussa (Tokio) opiskelijoille.

Organisaatio	Teema/Tavoitteet	Toimenpiteet	Tilanne; Tilanneyhteenveto
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	6_4.2.1. Kulttuurimatkailua tukevin toimenpitein vahvistamme v. 2022 aikana kaupungin kulttuurista kestävyttä.	Kaksi yhteistä toimenpidettä matkailutoimijoiden kanssa.	Matkailuhankkeen kick off-tilaisuus oli jo joulukuussa 21. Matkailutoimijoiden kanssa suunniteltiin ja toteutettiin kesäkaudella neljä matkailuhankkeen pilottia. Kehräämöesitteen valmistelu.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	6_4.2.1. Kulttuurimatkailua tukevin toimenpitein vahvistamme v. 2022 aikana kaupungin kulttuurista kestävyttä.	Yksi kaupunkikuvaan vaikuttava kuositeko.	Akvarellin liikuntasalin graafinen betoni sekä sisäosan seinämaalaukset ja sisäteippaukset. Kuosikeskuksen ikkunoiden kuositeippaukset.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	7_4.2.1. Seutukunnallisten palvelusopimusten avulla tuemme kaupungin taloudellista kestävyttä v. 2022.	1/3(!) 100%	Positiivinen ; Riskinä oli, että naapurikunnat päättävät järjestää palvelunsa toisin tai luopua niistä kokonaan. Oman esimiestyömme sitoutumisen kautta yhteistyön jatkuminen mahdollistui.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	7_4.2.1. Seutukunnallisten palvelusopimusten avulla tuemme kaupungin taloudellista kestävyttä v. 2022.	Louna-kirjastojen yhteisten palveluiden tuottamisesta on solmittu sopimus seudun kuntien kanssa vuodeksi 2022.	Kirjastopalveluiden tuottamista koskeva sopimus allekirjoitettiin jokaisessa Louna-kirjastokunnassa 15.2.2022.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	7_4.2.1. Seutukunnallisten palvelusopimusten avulla tuemme kaupungin taloudellista kestävyttä v. 2022.	Vesihelmessä järjestetään koululaisuinteja seudun kaikille kunnille vuonna 2022.	Kaikki seudun kunnat hankkivat koululaisuintipalveluja Vesihelmestä.
230 VAPAA-AIKAPALVELUT	7_4.2.1. Seutukunnallisten palvelusopimusten avulla tuemme kaupungin taloudellista kestävyttä v. 2022.	Erityisliikunnan järjestämisestä on solmittu sopimukset vuodeksi 2022 kaikkien seudun kuntien kanssa.	Sopimukset kaikkien kanssa tehty.
240 LUKIOKOULUTUS, TAITEEN PERUSOPETUS JA VAPAA SIVISTYSTYÖ	5_4.2.2. Työyhteisön jäsenet kokevat yhteenkuuluvuutta ja ovat motivoituneita työhönsä.	0/1(!) 90%	Positiivinen ; Yhteisiä tapahtumia on pidetty, työ on silti kesken. Palvelualueen yhteistyötä kehitetään myös v. 23.
240 LUKIOKOULUTUS, TAITEEN PERUSOPETUS JA VAPAA SIVISTYSTYÖ	5_4.2.2. Työyhteisön jäsenet kokevat yhteenkuuluvuutta ja ovat motivoituneita työhönsä.	Mm. työhyvinvointiin ja muuttuvaan opetusmaailmaan liittyvät koulutukset ja tilaisuudet.	Yhteisiä tilaisuuksia on pidetty, yhteisen strategian laadinta on aloitettu.
240 LUKIOKOULUTUS, TAITEEN PERUSOPETUS JA VAPAA SIVISTYSTYÖ	7_6.1.2. Palveluprosessin kokonaisuus palvelee seutukunnan asukkaita parhaalla mahdollisella tavalla.	0/1(!) 65%	Positiivinen ; Palvelualueen opetustarjontaa on kehitetty yhteistyössä, ja yhteisiä opintojaksoja on perustettu.

Organisaatio	Teema/Tavoitteet	Toimenpiteet	Tilanne; Tilanneyhteenvedo
240 LUKIOKOULUTUS, TAITEEN PERUSOPETUS JA VAPAA SIVISTYSTYÖ	7_6.1.2. Palveluprosessien kokonaisuus palvelee seutukunnan asukkaita parhaalla mahdollisella tavalla.	Palveluprosessien laadukas kuvaus ja toteutus	Palveluprosessikokonaisuuden tarkempi suunnittelu ja kuvaus ja prosessien kuvaus on aloitettu. Aloitetaan elokuussa 22 kestävän kehityksen sertifiointi -hanke.
240 LUKIOKOULUTUS, TAITEEN PERUSOPETUS JA VAPAA SIVISTYSTYÖ	8_4.1.2. Väestön koulutustason nousu palvelualueen laajan ja laadukkaan koulutuksen avulla.	0/1(!) 85%	Positiivinen ; Laaja opetustarjonta on pystytty säilyttämään. Tiedottamista ja matalan kynnyksen opetustarjontaa on kehitetty.
240 LUKIOKOULUTUS, TAITEEN PERUSOPETUS JA VAPAA SIVISTYSTYÖ	8_4.1.2. Väestön koulutustason nousu palvelualueen laajan ja laadukkaan koulutuksen avulla.	Monipuolinen opetustarjonta seutukunnan asukkaille: mm. osaamisen tunnustamisen mahdollistava prosessi, oppilaitosyhteistyö.	Osaamisen tunnustamisen prosessi aloitettu Wahren-opistossa, oppilaitosyhteistyön kehittäminen mm. hankkeissa on aloitettu. Palvelualueen kestävän kehityksen sertifiointi -hanke on aloitettu.
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	5_3.2.3. Lisätään varhaiskasvatuksen asiakkaiden osallisuutta.	1/1 100%	Positiivinen ; Tavoite toistuu vuosittain, kaikessa palvelutoiminnassa ja kokoaikaisesti. Tavoitteeseen liittyvät riskit kohdistuvat henkilöstön osaamiseen. Riskeihin vastataan työntekijöiden osaamispääomaa kasvattamalla.
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	5_3.2.3. Lisätään varhaiskasvatuksen asiakkaiden osallisuutta.	Palvelualueella on koottu menetelmä- ja materiaalipankki ei-suomea äidinkielenään puhuvien lasten ja huoltajien palveluarviointien toteuttamiseksi ja mielipiteiden kuulemiseksi.	Toimenpiteen mukainen koonta on meneillään ja valmistuu määräaikaan mennessä.
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	5_4.2.1. Lisätään ja ylläpidetään varhaiskasvatuksen henkilöstön työhyvinvointia ja työssä jaksamista.	3/3 100%	Positiivinen ; Erilaiset työhyvinvointia tukevat interventiot ajoittuvat koko vuodelle ja ne toteutuvat jokaisessa yksikössä oman, tarkemman suunnitelman mukaisesti. Riskejä ko. tavoitteen toteutumiseksi ovat toimenpiteiden toteuttaminen työajalla sekä yhä kiristyvät olosuhteet. Riskeihin varaudutaan ennakoinnilla ja toimenpiteiden hyvällä suunnittelulla.

Organisaatio	Teema/Tavoitteet	Toimenpiteet	Tilanne; Tilanneyhteenveto
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	5_4.2.1. Lisätään ja ylläpidetään varhaiskasvatuksen henkilöstön työhyvinvointia ja työssä jaksamista.	Päiväkodeittain laaditaan suunnitelmat tavoitteen mukaiseen toteutukseen.	Suunnitelmat laadittu jokaisessa yksikössä.
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	5_4.2.1. Lisätään ja ylläpidetään varhaiskasvatuksen henkilöstön työhyvinvointia ja työssä jaksamista.	Kaikissa päiväkodeissa on toteutettu työhyvinvointia lisäävän ja ylläpitävän toiminnan suunnitelma.	Suunnitelmia toteutettu aktiivisesti ja suunnitelmallisesti päiväkodeissa.
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	5_4.2.1. Lisätään ja ylläpidetään varhaiskasvatuksen henkilöstön työhyvinvointia ja työssä jaksamista.	Palvelualueella järjestetään koko henkilöstöä koskien säännöllisesti toteutuva liikunnallinen työhyvinvointi-interventio.	Toimenpiteen toteuttaminen on aloitettu: alkuvuodesta toteutettiin kuukausittain toteutetaan erilaisia, jokaista yksikköä koskevia liikuntainterventioita (esim. punnertaminen, kyykyt, kävely). Lokakuun alusta lanseerattiin lisäksi henkilöstön Liikuntabingo.
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	5_7.2.1. Vahvistetaan lasten valmiuksia toimia yhdessä toistensa kanssa.	3/3 100%	Positiivinen ; Tavoitetta edistetään eri toimenpitein läpi vuoden. Tavoitteen toteuttamiseen ei liity oleellisia riskejä.
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	5_7.2.1. Vahvistetaan lasten valmiuksia toimia yhdessä toistensa kanssa.	Jokaisessa päiväkodissa ja perhepäiväkodissa laaditaan/päivitetään Toista kunnioittavan käytöksen - suunnitelma aikuisen työn tueksi toista loukkaavan käytöksen ehkäisemiseksi lapsiryhmissä.	Toimenpide toteutettu kaikilta osin eli on valmis.
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	5_7.2.1. Vahvistetaan lasten valmiuksia toimia yhdessä toistensa kanssa.	Yhdenvertaiset lapset -hankkeen tuella kootaan koko palvelualueen henkilöstön käyttöön tunne- ja vuorovaikutustaitojen tukemisen materiaalipankki.	Toimenpide toteutettu määräaikaan mennessä ja ko. materiaalipankki käytettävissä.
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	5_7.2.1. Vahvistetaan lasten valmiuksia toimia yhdessä toistensa kanssa.	Jokaisessa yksikössä valitaan heille sopivat menetelmät tai toimintatavat kootusta tunne- ja vuorovaikutustaitojen tukemisen materiaalipankista ja kirjataan ne vuosi- ja lukuvuosisuunnitelmiin.	Valinnat tehty ja kirjattu ko. suunnitelmiin.

Organisaatio	Teema/Tavoitteet	Toimenpiteet	Tilanne; Tilanneyhteenvedo
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	7_5.2.1. Lisätään varhaiskasvatuksen henkilöstön mahdollisuuksia hyödyntää työssään tarvitsemaansa tietopääomaa.	0/3 36,7%	Positiivinen ; Tavoite toimenpiteineen ajoittuu koko talousarviovuodelle. Riskit tavoitteen saavuttamisessa liittyvät työntekijöiden motivaatioon IMS-ohjelman käyttöön otossa sekä käyttöönoton teknisten kysymysten ratkaisemiseen. Riskeihin pyritään vastaamaan johdon ja esimiesten esimerkillä, käyttöönoton optimaalisella aikataulutuksella sekä yhteistyöllä toimialan ja kaupungin ICT-toimijoiden kanssa.
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	7_5.2.1. Lisätään varhaiskasvatuksen henkilöstön mahdollisuuksia hyödyntää työssään tarvitsemaansa tietopääomaa.	Liitetään IMS-ohjelman prosesseihin kaikki niihin oleellisesti kuuluvat toimintaohjeet ja muut dokumentit.	Toimenpiteen toteutus on viivästynyt ja toimenpiteen valmistumisen määräaika siirretään lokakuusta marraskuulle. (päivitys 10/2022). Koska tekniset haasteet jatkuivat edelleen toimenpiteen valmistuminen siirtyy alkuvuoteen 2023.
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	7_5.2.1. Lisätään varhaiskasvatuksen henkilöstön mahdollisuuksia hyödyntää työssään tarvitsemaansa tietopääomaa.	Perehdytetään varhaiskasvatuksen henkilöstö IMS-ohjelman käyttöön.	Perehdyttäminen alkoi Palvelualueilla 24.8.-22, mutta teknisten haasteiden takia perehdytystä jatkettiin ensin lokakuun loppuun ja nyt aikaa jatketaan edelleen vuoden loppuun. (päivitys 10/2022). Koska edellä kirjattu toimenpide viivästyi, ei tätäkään toimenpidettä saatu toteutettua vuoden 2022 aikana.
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	7_5.2.1. Lisätään varhaiskasvatuksen henkilöstön mahdollisuuksia hyödyntää työssään tarvitsemaansa tietopääomaa.	Arvioidaan IMS-ohjelman käyttöön ottoa.	Koska käyttöönotto viivästyy, tullaan arviointi eli tämä toimenpide toteuttamaan vuoden 2023 alkupuolella (päivitys 10/2022) Käyttöönoton edelleen viivästyessä arviointi toteutetaan vasta syksyllä 2023.

Organisaatio	Teema/Tavoitteet	Toimenpiteet	Tilanne; Tilanneyhteenveto
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	7_8.1.1. Lisätään tavoitteellista viestintää varhaiskasvatuksessa palvelualue- ja yksikkötasolla.	2/2 100%	Positiivinen ; Riskinä tavoitteen toteuttamiselle on aikaresurssin vähyyys. Riskiin pyritään vastaamaan esimiesten sitoutumisella teemaan ja työn organisoinnilla siten, että tavoitteen mukainen toiminta on henkilöstöä kuormittamatta mahdollista.
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	7_8.1.1. Lisätään tavoitteellista viestintää varhaiskasvatuksessa palvelualue- ja yksikkötasolla.	Määritellään palvelualue- ja yksikkökohtaisesti viestintävastaavat ja heidän toimenkuvansa.	Toimenpide toteutettu eli valmis.
250 VARHAISKASVATUKSEN PALVELUT	7_8.1.1. Lisätään tavoitteellista viestintää varhaiskasvatuksessa palvelualue- ja yksikkötasolla.	Arvioidaan Viestintäjärjestelmän mukaisen toiminnan toteutumista.	Viestintätiimi organisoii ko. arvioinnin marraskuussa toteutettavaksi. Toimenpiteen toteuttamiselle asetettu aikataulu on edelleen voimassa (päivitys 10/2022). Toimenpide toteutettiin suunnitellusti vuoden loppuun mennessä.

Organisaatio	Teema/Tavoitteet	Toimenpiteet	Tilanne; Tilanneyhteenveto
280 TYÖLLISYYPALVELUT	4_2.1.1. Työnantajien kanssa	0/1(!) 75%	Neutraali ; Yhteistyömalli
280 TYÖLLISYYPALVELUT	4_2.1.1. Työnantajien kanssa	Toteutetaan Yritystiimin monialaisia yrityskäyntejä eri toimialoille	Q1-2: 10 kpl tehty, kartoitettu rekrytointitarpeita, seudullinen verkostotyö. Q3-4: tehty 5 kpl. Lisäksi Tule Tekijäksi-tapahtumat.
280 TYÖLLISYYPALVELUT	6_2.1.1. Pitovoimaa lisäävä kotouttamistyö	1/2(!) 90%	Neutraali ; Menetelmien vaativuus, käytettävissä oleva asiakasaika.
280 TYÖLLISYYPALVELUT	6_2.1.1. Pitovoimaa lisäävä kotouttamistyö	Rakennetaan osakokonaisuus kieli- ja työelämävalmiuksien edistämiseksi työpajoilla	Q1: suunnittelu, Q2: pilotti työpajalla. Q3-4: määrittely ja koonti. Painotus kielivalmiuksissa, yhteistyössä Kotouttamon ja työpajojen kanssa.
280 TYÖLLISYYPALVELUT	6_2.1.1. Pitovoimaa lisäävä kotouttamistyö	Suomen kielen osaamisen arvioimisen kriteerit ja työmenetelmät määritelty asiakasohjauksessa	Q1-2: suunnittelu, Q3-4: toteutus. Arviointi- ja suunnitelmapohjat, kielitasotestit ja suullinen arviointi.
280 TYÖLLISYYPALVELUT	7_6.1.1. Liinisti kehittäen ja resurssiviisaasti toimien	1/1 100%	Positiivinen ; Projektinhallinta
280 TYÖLLISYYPALVELUT	7_6.1.1. Liinisti kehittäen ja resurssiviisaasti toimien	Tehdään palvelualueen toimintajärjestelmän kuvaus	Q1-2: suunnittelu, Q3: toteutus etenee. Q4: kuvaus ja käsikirja valmiita.
280 TYÖLLISYYPALVELUT	7_7.1.1. Tuloksekas verkosto	1/1 100%	Positiivinen ; Yhteistyömahdollisuuksien laatu, asiantuntijoiden osallistuminen valmisteluun
280 TYÖLLISYYPALVELUT	7_7.1.1. Tuloksekas verkosto	Rakennetaan työllisyydenhoidon allianssiyhteistyötä verkoston kanssa	Q1: Ohjausryhmä- ja työryhmien yhteistyö, yhteydenpito ja suunnittelu. Q2: hankevalmistelu, ohjausryhmä. Q3: työryhmätyöskentely jatkunut. Q4: hanke toteutuu, yhteistyöpäivät, säätiöyhteistyö, viestintäyhteistyö.
280 TYÖLLISYYPALVELUT	8_4.1.1. Vaikuttava pajatoiminta	1/1 100%	Positiivinen ; Työpajauudistus ei etene
280 TYÖLLISYYPALVELUT	8_4.1.1. Vaikuttava pajatoiminta	Asiakasohjauksen suuntaaminen toimialalähtöiseksi syventämällä osaamisen vahvistamiseen keskittyvän valmennusmallin käyttöä työpajoilla	Q1: Valmennusmallia kehitetty ja käytetään. Q2: Tutkintokohtaista määrittelyä ja arviointia. Q3: Yritysyhteistyön mahdollisuuksia tunnustettu, Pajalta töihin -hankkeen dokumentointi. Q4: Toimialakohtainen asiakaspaikkojen ja palvelupolkujen määrittely tässä vaiheessa valmis.